



**FACIAP** 

FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES COMERCIAIS  
E EMPRESARIAIS DO PARANÁ

PROGRAMA  
**CAPACITAR**  
PARANÁ

## Apresentação

Os Princípios do Associativismo



# Linhas estratégicas de Atuação





# Por natureza o Homem é Individualista ou Associativista?

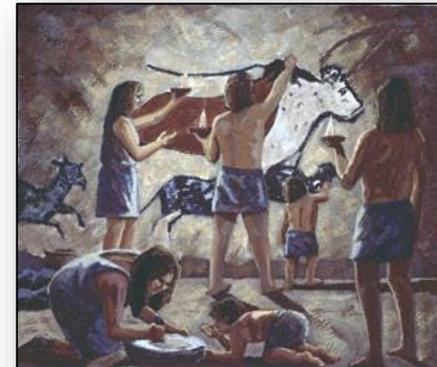




# As primeiras Associações



(Augusta 1962)





# Disseminação da cultura associativista

## Conceito:

Promoção de um modelo de governança baseado nos princípios do associativismo:

1. Livre adesão
2. Gestão democrática
3. Participação econômica dos sócios
4. Autonomia
5. Aperfeiçoamento contínuo e valorização da educação
6. Interação entre os associados
7. Compromisso com a comunidade





# *1º Princípio do Associativismo*

*- Livre Adesão -*





# Livre Adesão

O princípio da livre adesão traz muita credibilidade às ACEs, mas também representa um grande desafio para seus gestores:

- ✓ Criar um clima organizacional e uma forma de atuação que assegure o bem-estar a todos os associados:
  - jovens e velhos;
  - Empresa de todos os setores e porte;
  - homens e mulheres.





# Livre Adesão

A ACE deve apresentar um comportamento ético que transmite confiança e respeito a todos:

- Transparência na gestão, especialmente na gestão financeira;
- Cumprimento rigoroso do estatuto;
- A diretoria precisa ser um espelho do quadro social.





## *2º Princípio do Associativismo*

- Gestão democrática -

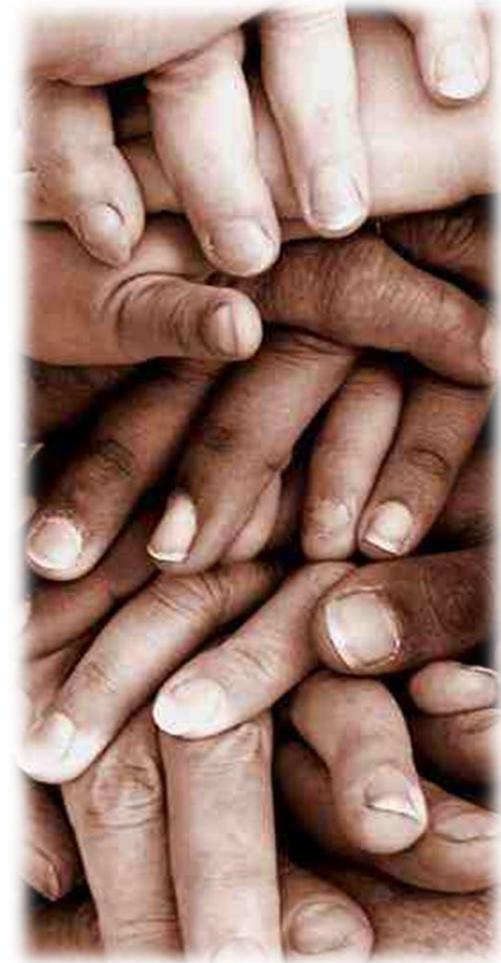




# Gestão democrática

Regras básicas que garantem uma gestão democrática:

- 1 associado = 1 voto;
- Tudo mundo pode votar e ser votado;
- Buscar consenso e não maiorias;
- Convidar associados a participar do planejamento estratégico da entidade;
- Realizar pesquisas de satisfação e de demanda com os associados;
- Reuniões abertas da diretoria;
- Reuniões consultivas.





# *O Coração da ACE* *- A Diretoria -*





# Típica Diretoria de uma ACE





# Típica Diretoria de uma ACE



Que fazer para ter uma Diretoria proativa e comprometida?





# Medidas para ter uma diretoria pró-ativa

## A função do presidente:

- O presidente, quando convidado, só deve assumir cargos no mais alto nível institucional de outras entidades;
- Todos os demais devem ser distribuídos entre os diretores, por que o presidente não tem tempo para tudo;
- Deve chamar como diretores os mais interessados e **não somente** os mais importantes;
- Ao invés de criar o cargo de 4º Vice presidente, deve ser nomeado um diretor para o Serviços, Eventos, Indústria, Agropecuária etc;
- O presidente deve substituir aqueles diretores que não cumprem suas tarefas e faltam na reunião;
- Em cada eleição, 1/3 da diretoria deve ser substituída para garantir a oxigenação e dar oportunidade para associados interessados;





# Medidas para ter uma diretoria proativa

Forma de atuação de uma diretoria moderna:

- A diretoria atua a partir de um planejamento estratégico;
- A diretoria deve ser capacitada em liderança e associativismo;
- Ações definidas no planejamento não precisam ser aprovadas novamente quando irão ser implementadas. Só alterações precisam ser discutidas.
- As atribuições de cada diretor são claras e conhecidas pelos demais diretores, colaboradores e associados (organograma);
- Há reuniões regulares da diretoria e as discussões são conduzidas a partir de uma pauta e do planejamento estratégico;
- A diretoria é que relata o trabalho e não o presidente.

# Controle de reuniões de diretoria



**ACIVIVA**  
ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E EMPRESARIAL DE CORONEL VÍVIDA

Quadro de Reuniões da Diretoria  
- Biênio 2010/2012 -

CARGO	NOME	DATAS																							
		10/06	01/07	05/08	07/08	10/08	14/08	21/08	28/08	03/09	03/09	07/09	05/09	03/09	07/09	04/09	06/09								
Presidente	Antonio Jose Baggio	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
1º Vice-Presidente	Soleni Salete Vicari Sandri	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos do Comércio	Eliane Geisel	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos da Indústria	Walter Munaretto Junior	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. Projeto Empreender	Vilmar Rodrigues	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos Agropecuários	Fabiano Poleze	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. de Finanças e Patrimônio	Ivonei Marcolina	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. Social e Econômico	Clarencir Afonso Santin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. e Inform. SPC e PROE	Giacomo Bernardi	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos Cooperativos	Lindones Antonio Colferai	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos Jurídicos	Santo Luiz Felipe	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Assuntos Esportivos	Valmir Richardi	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. Mulher Emp./Executiva	Tânia Giordani	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
Ass. do Jovem Empresário	Regis Betinelli	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●								
NÚMERO DE REUNIÕES		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
LEGENDA:		● PRESENÇA	● FALTA JUSTIFICADA	● FALTA																					



## *3º Princípio do Associativismo*

- Participação econômica dos Sócios -*





# Participação econômica dos Sócios

Todos associados devem contribuir para manter sua associação e garantir a autonomia e alcance da missão da entidade:

- Normalmente existem mensalidades diferenciadas de acordo com o perfil da empresa;
- Os associados devem ser informados claramente sobre suas obrigações;
- Todos devem ser tratados da mesma maneira em caso de inadimplência.





## *4º Princípio do Associativismo*

*-Autonomia -*





# Autonomia

As ACEs devem ser autônomos, independentes, ou seja que toma suas próprias decisões "sem interferências exteriores". Especialmente devem prestar atenção em sua:

- Independência financeira;
- Independência política.



## *5º Princípio do Associativismo*

- Aperfeiçoamento  
contínuo e Valorização  
da Educação -





# Aperfeiçoamento contínuo e Valorização da Educação

A ACE deve ser a escola do associativismo:

- Treinar os associados em associativismo;
- Treinar os diretores em liderança e associativismo empresarial;
- Promover seminários sobre associativismo no município;
- Promover eventos em escolas e universidades sobre o associativismo empresarial;



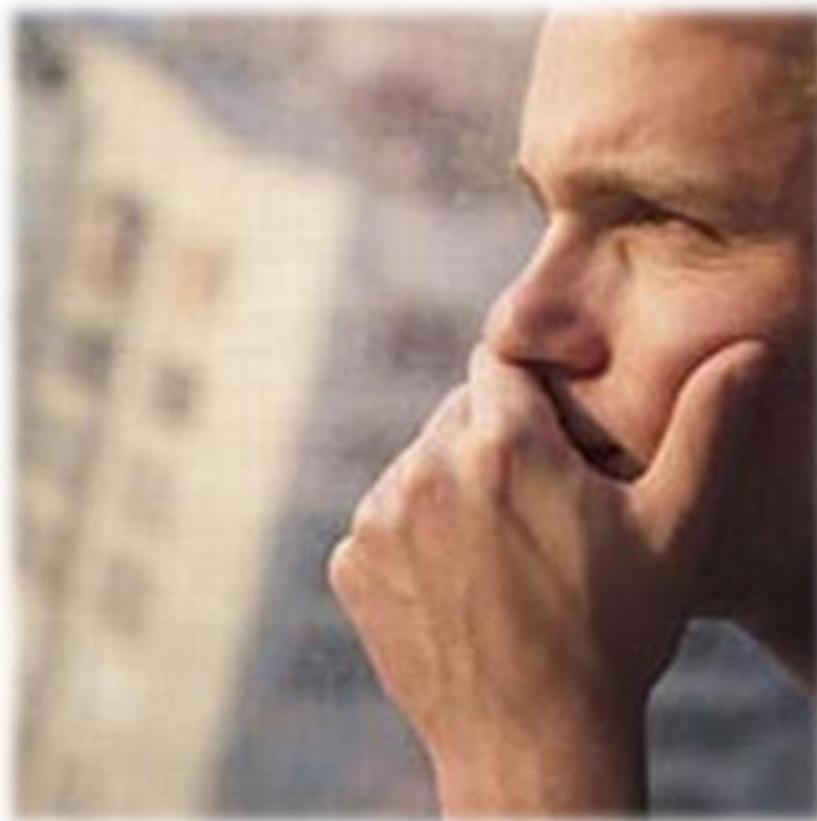


## *6º Princípio do Associativismo*

- Interação entre os associados -



# Como garantir a Participação dos Sócios?



# Como garantir a Participação dos Associados



- **Utilizar sistemas participativos:**

- ✓ Aproveitar bem a assembleia geral;
- ✓ Trabalhar bem conselhos e câmaras setoriais ou temáticas;
- ✓ Convidar associados a participar do planejamento estratégico da entidade;
- ✓ Realizar pesquisa de satisfação com os associados;
- ✓ Criar canais de comunicação boletim, e-mail etc.;
- ✓ Eventos de recepção de novos sócios com “Kit de novo Associado” (estatuto, lista dos diretores, planos, portfólio de serviços);
- ✓ Eventos de socialização;
- ✓ Promover o associativismo no município;
- ✓ Formação de Núcleos Setoriais.



# Eventos de recepção de novos sócios

## **BEM VINDO ASSOCIADO**

**A ACIFI quer dar as boas vindas para você, novo associado!**

**Gostaríamos de apresentar os novos serviços e projetos para tornar a nossa parceria cada vez mais forte. Contamos com a sua presença!**

**Segunda-feira 20 de agosto de 2012**

**Horario: 19:00hs**

**Local: ACIFI**



## BEM VINDO ASSOCIADO

A ACIFI quer dar as boas vindas para você, novo associado!

[Clique para mais informações](#)

**HOJE - Horário: 19:00hs - Local: ACIFI**



**4ª FEIRA DA ACIFI**

**3ª EXPO INTEGRAÇÃO**

[Clique aqui](#)

## Capacitação Profissional



**Curso de Calculadora HP**

[Clique aqui](#)

## Programa Empreender



**Reuniões da Semana**

[Clique aqui](#)



# Agenda semanal da ACE



## *7º Princípio do Associativismo*

- Compromisso com a  
Comunidade -





# Compromisso com a Comunidade

A ACE deve ter uma proposta socialmente responsável e clara para o desenvolvimento local, que:

- Apresenta sua estratégia para o desenvolvimento econômico e seu compromisso com as pessoas e o meio ambiente.

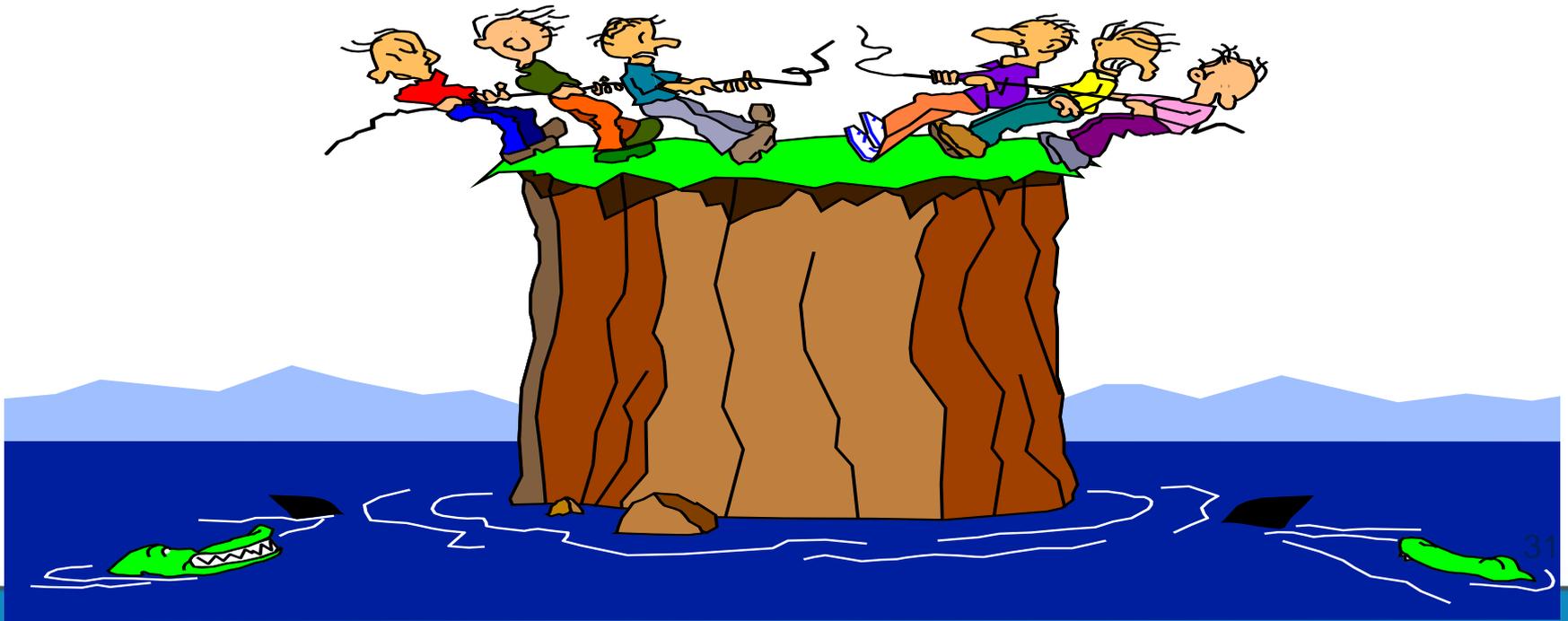




# Núcleos Setoriais

Planejamento de segmento econômico do município.

É a ferramenta que faz com que a ACE ajude os segmentos econômicos do município a planejarem como irão se desenvolver e aumentar sua competitividade.





# EMPREENDER

UNIR PARA CRESCER

- **39 Municípios**
- **298 Núcleos Setoriais**
- **3.000 Empresas**



# Núcleos Setoriais

## • Perfil:

- ✓ Formados por no mínimo 7 empresas;
- ✓ Moderados e aconselhados por um consultor;
- ✓ Reuniões periódicas;
- ✓ Utilizam uma metodologia específica.

