

CACIOPAR
COORDENADORIA DAS ASSOCIAÇÕES COMERCIAIS
E EMPRESARIAIS DO OESTE DO PARANÁ

Workshop CACIOPAR microrregionais com a finalidade de apurar e de priorizar as necessidades e as demandas de cidades próximas

Referenciais de Atuação

1 – Apresentação

Entre os dias 13 de agosto e 19 de setembro de 2013, foram realizados 09 (nove) Workshops da Caciopar definir e priorizar ações, posicionamentos e futuros projetos para análise da CACIOPAR visando auxiliá-la na construção de suas estratégias buscando o desenvolvimento socioeconômico do Oeste do Paraná.

A região da Caciopar foi dividida em 09 micro regiões, sendo as oficinas realizadas nas cidades: Santa Terezinha, Medianeira, Catanduvas, Cascavel, Santa Helena, Lindoeste, Assis Chateaubriand, Marechal Cândido Rondon e Vera Cruz do Oeste.

O encontro seguiu os princípios do Enfoque Participativo, com ênfase no intercâmbio de experiências, tendo como ferramenta metodológica a visualização, o trabalho em grupos e o debate em plenária.

O Enfoque Participativo reúne técnicas e instrumentos que facilitam o processo de debate e de intercâmbio de experiências. Este enfoque melhora a dinâmica, devendo também, tornar mais transparente e democrático os processos de reflexão, decisão, ação e avaliação, contribuindo para aumentar a capacitação, a organização e a responsabilidade dos envolvidos.

As Oficinas foram conduzidas buscando-se um processo interativo de reflexão e de construção conjunta, apoiada na experiência e vivência dos participantes, coordenada e relatada pelos consultores: Iraci, Juliano e Valentim.

Finalizando as etapas de análise da situação atual, os grupos produziram o conteúdo de cada workshop consolidado neste relatório. Com a análise efetuada foram definidos os obstáculos que deverão ser superados para tornar esta visão de desenvolvimento e crescimento uma realidade para cada grupo.

Com uma visão de curto, médio e longo prazo, foram planejadas as principais ações a serem implementadas nas respectivas regiões para se alcançar os resultados. Após listadas as ações, foram criados GT – Grupos de Trabalho e destacada a necessidade dos responsáveis detalharem as atividades em nível operacional. Propôs-se também um modelo para o acompanhamento operacional, enfatizando a importância de se trabalhar de forma participativa na elaboração do cronograma, possibilitando a definição conjunta pelos envolvidos na execução das atividades, do tempo necessário, do período mais recomendado para a realização das mesmas, da articulação das atividades entre si e avaliação dos períodos de execução considerados críticos.

Dispõe assim, de um conjunto de atividades que deverão nortear não apenas as atividades inovadoras, mas também as atividades rotineiras preocupadas com a qualidade e sustentabilidade de suas ações e o crescimento dos municípios participantes.

Este relatório é constituído basicamente do registro de todos os painéis de documentação das etapas de análise e de planejamento elaborados pelos participantes com o apoio da moderação.

Iraci Salete Mataczinski
Juliano Fuzinatto
Valentim Gilberto Naue
Consultores Regionais – CACIOPAR/FACIAP

2 - Sumário

- 1- Apresentação**
- 2- Sumário**
- 3- Participantes do Workshop**
- 4- Justificativa**
- 5- Objetivo**
- 6- Análise FOFA**
- 7- Ações para alcançar os resultados**
- 8- Considerações sobre o Plano de Ação**
- 9- Modelo de Plano de ações**

3 – Participantes

Os 9 Workshop's realizados contaram com a participação de 43 municípios e 170 pessoas.

- ✓ Assis Chateaubriand
- ✓ Boa Vista da Aparecida
- ✓ Cafelândia
- ✓ Campo Bonito
- ✓ Capitão Leônidas Marques
- ✓ Cascavel
- ✓ Catanduvas
- ✓ Céu Azul
- ✓ Corbélia
- ✓ Diamante do Oeste
- ✓ Entre Rios do Oeste
- ✓ Formosa do Oeste
- ✓ Foz do Iguaçu
- ✓ Guaira
- ✓ Guaraniaçu
- ✓ Itaipulândia
- ✓ Jesuítas
- ✓ Lindoeste
- ✓ Mal Cdo Rondon
- ✓ Maripá
- ✓ Matelândia
- ✓ Medianeira
- ✓ Mercedes
- ✓ Missal
- ✓ Nova Aurora
- ✓ Nova Laranjeiras
- ✓ Nova Santa Rosa
- ✓ Ouro Verde do Oeste
- ✓ Palotina
- ✓ Pato Bragado
- ✓ Quatro pontes
- ✓ Quedas do Iguaçu
- ✓ Santa Helena
- ✓ Santa Lúcia
- ✓ Santa Tereza do Oeste
- ✓ Santa Terezinha
- ✓ São Miguel do Iguaçu
- ✓ São Pedro do Iguaçu
- ✓ Serranópolis do Iguaçu
- ✓ Terra Roxa
- ✓ Toledo
- ✓ Três Barras do Paraná
- ✓ Vera Cruz do Oeste

4 – Justificativa

A Caciopar (Coordenadoria das Associações Comerciais e Empresariais do Oeste do Paraná) dando continuidade a uma ampla ação pelo fortalecimento da região que foi lançada durante o 1º Congresso Caciopar, realizado em novembro de 2012 em Guaíra. Iniciou levantamento de dados dos municípios, como número de empresas por segmento, de empregos, de instituições de ensino e de faturamento do setor produtivo. E a partir destes foram realizados nove workshops microrregionais com a finalidade de apurar e de priorizar as necessidades e as demandas de cidades próximas.

A partir do levantamento das demandas de cada microrregião, os dados foram tabulados e apresentados durante reunião executiva da Caciopar que aconteceu dia 26 de outubro de 2013 em Quedas do Iguaçu. A intenção é que as solicitações mais importantes venham a integrar o Plano Interno da CACIOPAR para Desenvolvimento do Oeste.

5 - Objetivo Geral

Iniciar um trabalho integrado no intuito de fortalecer o movimento das Associações Comerciais e Empresariais – ACEs, para atuarem com agentes de desenvolvimento em suas cidades, profissionalizando a tomada de decisões e nivelando estas com o potencial micro regional, desenvolvendo a partir de análises periódicas atividades que possibilitem o desenvolvimento integrado das cidades.

Disponibilizar a Coordenadoria um relatório com levantamento e análise das situações das cidades e das entidades que compõem sua área de abrangência podendo estas informações ser desenvolvidas em separado, de maneira integrada ou ainda comporem os planos desta Coordenadoria.

6 – Participantes Workshop realizado em Assis Chateaubriand:

Assis Chateaubriand;
Cafelândia;
Corbélia;

Formosa do Oeste;
Jesuítas;
Nova Aurora;

Nome	Fone	e-mail
Marcel H. Micheletto	(44)3528-8455	marcelmicheletto@hotmail.com
Terezinha Campos	(44)3528-4767	Terezinha-7@hotmail.com
Aguinaldo Romanini	(44)3528-5110	Romanini@seed.pr.gov.br
Edson de Oliveira Pereira	(44)3528-4715	edsonaciacy@hotmail.com
Lucineia Mestriner	(44)3528-3000	empreenderaciacy@hotmail.com
Rodrigo Sobral Lorencini	(44)3528-3000	Unimed@aciacy.org.br
Fabiola de F. F. Franco	(44)3528-3000	Fabiacy@hotmail.com
Michel Soares Adamo	(44)8807-9207	Michel1978@bb.com.br
Eliane Odelli	(45)3243-1651	Acima.capacitar@hotmail.com
Jullianne Viana Bergamin	(44)3526-1135	aciacyf@hotmail.com
Cleia Moraes	(44)3535-1451	jesuitasacij@hotmail.com
Carlos Eduardo Borges de Castro	(44)9840-0001	Carlos@officeshowinf.br
Lurdes Staffen		sde@corbelia.pr.gov.br
Fabio Luiz de Oliveira		Fabio.agricultura@cafelandia.pr.gov.br
Arildo Pasti de Oliveira	(44)9920-2673	Arildopastideoliveira@hotmail.com
Junior Motter	(44)9974-3109	Vice.junior@cafelandia.pr.gov.br
Adelir Baldin	(44)9961-0816	adelirbaldin@bb.com.br
José Luiz Colturato	(44)3526-1353	colturato@brturbo.com.br
Karina Ap. B. Lunardi	(45)9915-7171	acicaf@acicaf.com.br
Risinei Donizete Gasparelo	(45)9907-1030	gasparelo@sicoobmediooeste.com.br
Jair Franca	(45)9911-4239	Jairfranca10@hotmail.com
Dorival Bartzike	(45)3241-1710 (45)9941-6530	diretoria@coopercaf.com.br
Sergio Gotardo	(44)9995-8211	nanutrialimentos@hotmail.com

Estradas de acesso aos municípios:



PR 474 ACESSO ANAHY



ROD. PADRE PAULO
ACESSO BRAGANEY



PR 180



Praça de Pedágio de Corbélia Pr.

Exemplo de três empresas de Cafelândia Pr., valores apenas desta praça dos últimos 12 meses.

Empresa	Mês (média)	Ano
COPACOL	R\$ 14.760,45	R\$ 177.125,40
CSPA	R\$ 16.333,19	R\$ 195.998,34
COOPERCAF	R\$ 27.110,56	R\$ 325.326,72

***COPACOL R\$ 287.027,10 R\$ 3.444.325,20**

*Valores em todas as praças de pedágio do Brasil.



6.1 – Análise dos pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

<i>Quais os pontos fortes percebidos por vocês nos seus munic. para o desenv. Regional.</i>	<i>Quais são os pontos fracos percebidos por vocês nos seus munic. Para o desenv. Regional.</i>	<i>Quais são as oportunidades visualizadas por vocês nos seus munic. Para o desenv. Regional.</i>	<i>Quais são as ameaças visualizadas por vocês nos seus municípios para o desenv. Regional.</i>	<i>Quais as necessidades percebidas por vocês nos municípios para o desenv. Regional.</i>
Diversificação do agronegócio	Estrutura de segurança	Descentralização das cooperativas	Monopólio empresarial	Reforma tributaria
Agricultura	Mão de obra	Instalação de usina de reciclagem (Mat. Construção).	Concorrência desleal	Reforma política
Logística/Localização	Déficit de equipamentos no parque de maquinas publico	Turismo em geral	Interpéris climáticas	Programa para atração de habitantes
Sistema financeiro/agencias bancarias	Inadimplência	Extensão de cursos técnicos/superiores	Falta de novas lideranças	Ampliar programas de capacitação profissional
Cooperativismo	Infra estrutura inadequada nas rodovias	Agregar valoras matérias primas produzidas (agroindústria)	Grandes centro próximos e países vizinhos	Programas políticos de desenvolvimento regional
Abundancia de água	Evasão de clientes para grandes centros	Clinicas e hospitais.	Carga tributária	Criação de consórcios intermunicipais. (Setores publico e privado)
Clima	Saúde local	Representatividade no legislativo	Burocracia legal para desenvolvimento de atividades	Estradas alternativas aos grandes centros
Parceria ACE com poder público	Falta incentivo industrial	Fortalecimento das parcerias municipais	Falta de estrutura na área de segurança	Incentivar rede de hotelaria, turismo
Cultura empreendedora	Falta lazer	Alternativas de estrada	Alteração do modelo econômico	Política de credito e cobrança
Crescimento da construção civil	Falta de comprometimento na separação de lixos recicláveis	Construção do aeroporto regional	Lei que favorece o inadimplente	Qualificação de mão de obra

Industrialização de produtos	Rede de abastecimento elétrica insatisfatória	Construção de armazéns (produção)	Falta de armazéns (produção).	Força política. “Interesse”
Opções de credito/acesso	Desproporção-arrecadação x retorno	Hidrelétrica	Falta de comprometimento em geral.	Construção do aeroporto regional
Associativismo	Falta de aeroporto regional		Metodologia política.	Estabilidade econômica
Oportunidade de emprego	Aterro sanitário inadequado			Melhorar a gestão administrativa, (saúde/educação)
Acesso a centros especializados de saúde	Falta de conservação e proteção de mananciais e microbacias			
Agricultura familiar	Telecomunicação			
Acesso a educação				
Topografia				
Qualidade do solo				
Qualidade de vida - IDH				
Baixo índice de violência				
Incentivo sistema “S”				
Parceria CACIOPAR-FACIAP				

6.2 - Ações Definidas pelos presentes

Foram determinadas iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

<i>O quê</i>	<i>Como</i>	<i>Quem</i>	<i>Quando</i>
Estimular o associativismo empresarial	Criação de núcleo intermunicipais da micro região	Fabiola (Aciac) e Karina (Acicaf)	Início: 01/09/2013 Termino: 01/12/2014
Redução da inadimplência	Conscientizar os empresário a praticas de vendas, estimulando o uso do cartão. (Dinheiro plásticos)	Gasparelo	Início: 02/09/2013 Termino: 30/12/2013
Capacitação Profissional	Cursos profissionalizantes, através do sistema “S” e instituições de ensino. Através de parcerias.	Fabio (Prefeitura de Cafelândia) Lurdes (Prefeitura de Corbélia e Acicorb) Arildo (Presidente Acij).	Início :01/09/2013 Termino: 31/12/2014
Estradas alternativas da micro região, construção da PR 180.	Planejamento de rotas com parcerias: Municípios, Associações, Cooperativas e afins. Envolvendo as entidades, poder publico e população.	Junior (Vice prefeito) José (Aciaf) Dorival (Coopercaf)	Início: 01/09/2013 Termino: 31/12/2014
Participação em reuniões	Reunião da Caciopar em quedas do Iguaçu	Carlos	Início: 01/09/2013 Termino: 26/09/2013

6.2 - Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos - Fabíola/Aciac-Assis

Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – Cleia/Jesuitas e Jullianne /Formosa

Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.
Quem vai apresentar – Carlos/Cafelândia e Arildo/Jesuitas

7 - Participantes Workshop realizado em Cascavel:

Cascavel
Santa Tereza
Toledo

Workshop de Cascavel		
Nome	E mail	Telefone
Sérgio Sória - ACIT		(45) 3055-2501
Carlos Guedes - ACIC		(45) 8802-3800
Edson Luiz Carollo - ACIT		(45) 9972-3131
Edemar Rockenbach		(45) 8836-8793
Gladis Regina Stockman		(45) 3252-3733
Jaqueline Nascimento Lara		(45) 9965-8230
José Luiz de Freitas		(45) 9972-6466
Carlos Weiber		(45) 9946-8686
Edson José de Vasconcelos		(45) 9921-3031
José Torres Sobrinho		(45) 9972-0341
Rosane Schulz Ferreira		(45) 9950-2865
Felipe Pasa		(45) 9950-2896
Fernanda Lombardo		(45) 9151-4314
Edegar Proença		(45) 9992-9605
Agenor Lombardo		(45) 8404-2107
Alci Lucio Rotta		(45) 8813-0335

7.1 – Análise dos pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

<i>Fortalezas</i>	<i>Oportunidades</i>	<i>Fraquezas</i>	<i>Ameaças</i>
Situação geográfica	Turismo	Falta mão de obra	Aumento da carga tributária
Força cultural de trabalho	Turismo de negócios	Baixa qualidade da saúde publica	Decisões politicas
Custo de vida baixo	Corredores industriais	Aeroporto	Desalinhamento empresarial (sociedade organizada)
Potencial do agronegócio	Transformação de matéria – prima	Saneamento básico	Corrupção
Centro médico	Prestação de serviços	Baixa qualidade da educação	Brigas politicas
Centro Universitário	Turismo de esportes	Rodovias	Mau planejamento do plano diretor
Vocação Empreendedora	Conhecimento disponível	Falta de capacitação da mão de obra	Concorrência com Paraguay
Alto IDH	Integração regional	Transporte mobilidade	Globalização China
Comércio forte	Divulgar o potencial da região	Falta de incentivos para industrias	Falta de indicadores confiáveis
Indústrias grandes	Investimento em logística	Preço do pedágio	Falta de controle migratório
Prestação de serviços	Conselho de contribuinte	Infra estrutura ferrovia	Reservas indígenas
Ambiente propício para EI's, MPE's e EPP's	Nova matriz energética (gás)	Logística deficitária	Colapso viário
Infra-estrutura	Licenciamento ambiental municipal	Alto preço de terrenos para expansão de parques industriais	Má gestão publica
Incentivo as indústrias	Região metropolitana	Acesso para BR 277	Falta de áreas para disponibilizar para industrias
Cultura associativista		Gestão publica	Variação cambial
Disponibilidade de áreas para expansão		Individualismo – falta de união	Falta de união das forças politicas

Clima – tempo		Falta pavimentação	Saúde publica/privada
Corredor turístico		Carga tributária	Má qualidade da educação
Recursos naturais		Falta de indicadores confiáveis	Falta de reformas politicas, tributaria e judiciaria.
Inovação e tecnologia		Baixo investimento em educação	Falta de políticos com comprometimento
Prospecção industrial		Falta integração escola x empresa	Endividamento publico
		Transito	
		Falta de transformação de produtos primários	
		Falta mão de obra especializada	
		Telefonia celular	
		Internet	
		Centralização de investimentos	
		Falta de um bom planejamento das cidades	

7.2 – AÇÕES / ESTRATÉGIAS / PROJETOS

As ações/estratégias/projetos foram identificadas por meio de dinâmica de grupos. Foram organizados 2 grupos, formados aleatoriamente, cuja tarefa foi, com base na análise FOFA, levantar ações de relevância para o desenvolvimento local. As propostas foram apresentadas, sistematizadas e ajustadas em plenária:

ENTORNO ECONOMICO:

- **Projeto para agilizar a exportação;**
- **Elaborar legislação que favoreça/incentive o beneficiamento local da produção primária;**
- **Redução do custo Brasil (imposto/logística);**
- **Identificar e fomentar as APL's.**

ENTORNO FINANCEIRO:

- **Projetos para crédito com baixo custo (divulgação);**
- **Fortalecer as cooperativas de crédito;**
- **Fomentar a Garantiaeste com foco nas indústrias;**
- **Projeto para linha de crédito para os municípios visando seus parques industriais;**

ENTORNO POLITICO:

- **Reforma legislativa, tributaria e politica;**
- **Pacto federativo;**
- **Criação do conselho de desenvolvimento regional;**
- **Criação do licenciamento ambiental municipal;**

INFRA-ESTRUTURA E GEOGRAFIA:

- **Priorizar os modais rodoviário, ferroviário, hidroviário e aéreo;**
- **Cobrar do G7 o estudo sobre modais e priorizar ações a partir da análise deste.**

7.3 – ENCERRAMENTO DA OFICINA

A oficina foi encerrada com a manifestação do anfitrião e Presidente da ACIC Sr. José Torres Sobrinho que agradeceu a participação, empenho e comprometimento de todos.

8 – Participantes Workshop realizado em Catanduvas:

Catanduvas
Campo Bonito
Guaraniaçu

Nova Laranjeiras
Três Barras do Paraná
Quedas do Iguaçu

Nome	entidade
Nilton Kronbauer	Ace de Catanduvas
Alvori Nunes de Farias	Secretaria da ind. Comercio Quedas
Nerceu de Souza	Três Barras – Vereador
Fernando dos Santos	Três Barras
Silvonei Bampi	Prefeitura – Três Barras
Daniel	Ace de Quedas
Paulo	Guaraniaçu
Zezo	Guaraniaçu
Eder	Pres. Campo Bonito
Osmar	Secr. Industria comercio e Vice pres. Ace ACET
Vanderson	Ex. da Ace Três Barras
Reni	Pres. Ace de Quedas
Fernanda	Executiva Campo Bonito
Silvia Martins	Catanduvas
Laurindo Pasa	Pres. Ace Guaraniaçu
João Assermann	Ace de Quedas
Thais	Ace de Quedas
Altamir Borba	Pres. Ace - catnaduvas
Rafael Orssato	Vice Pres. Ace Catanduvas



8.1 – Análise do pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

Fortalezas <i>Pontos Fortes do Setor</i>	Oportunidades	Fraquezas <i>Pontos Fracos do Setor</i>	Ameaças
Empresários	Melhor aproveitamento da mão de obra	Falta de mão de obra qualificada	Sem Terra e sem teto
Qualidade de Vida	Formalização do MEI	Falta escolas de formação técnica	Evasão de clientes
Instituto federal	Indústrias de transformação de grãos	Muitas ofertas de grandes redes	Vendedores ambulantes de outras regiões
Questões ambientais	Ampliação do parque têxtil	Falta de emprego	Evasão dos jovens para grande centros
Mão de obra	Ampliação dos Parques Industriais	Falta de associativismo	Evasão de divisas
Indústrias	Desenvolvimento do setor moveleiro	Falta de infra estrutura	
MEI	Extensão do SENAI	Desinteresse da classe empresarial	
Bacia Hidrográfica	Eco turismo	Politicagem	
Agricultura	Psicultura		
Agronegócio	Turismo Rural		
Bacia leiteira			
Agricultura familiar			

8.2 - Ações Definidas pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

O que	Como	Quem	Quando
01-Mobilização loca, e regional	01.01-	Reni Eder	
02- Levantamento das necessidades de mão de obra e qualificação	02.01- Levantamento da necessidade da mão de obra 02.02 – Cursos profissionalizantes 02.03 – Campanha de valorização da mão de obra das cidades menores;	Paulo Zezo Pasa	
03- representatividade	03.01 – Reuniões com os candidatos 03.02- Aux. Na campanha par ao voto distrital 03.03- Levantamento das entidades que representam a região 03.04 – Definir a participação dos municípios	Alvori Rafael Fernanda Nilton	
04- IFPR	4. 1- Divulgar ações do andamento da IFPR par aos municípios	Daniel Thais	
05- Infra estrutura	05.1 – Estrada de Quedas a Rio Bonito 05.02- Duplicação da 277 05.03- Telefonia Móvel 05.04 – Levantamento da falta de água par aos municípios (porque) e ver as possibilidades para auxiliar	João Osmar	
6 –Diagnósticos dos municípios	6.1- Definir um questionários de pesquisas e aplicar nos municípios (Aces e prefeituras) 6.2 – Divulgar as informações Potenciais dos municípios;	Osmar Silvia vanderson	

7- Estudo sobre reciclagem	7.1- Verificar as opções de contratar um estudo	Sivanei Ana B. Nerceu Fernando	
8-Turismo Eco e rural	8.1- Participar e divulgar	Sivanei Ana B. Nerceu Fernando	
09 – Realizar o Planejamento de cada município – desenvolvimento local	09.1- Organizar um cronograma dos planejamentos 09.2- Palestra sobre Desenvolvimento local nas cidades(individuais) 09.3 – realização dos planejamentos	Iraci Osmar Pasa João Altamir	
10- Estudo de projetos de viabilidades para ser enviado a Copel/tractebel	10.01 – Ver com entidades locais – faculdades da realização do estudo E projetos	Reni Osmar Altamir	

8.3 – Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

01-Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – **.Iraci Salete Mataczinski;**

02 - Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – **Três Barras - Osmar**

03 - Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.

Quem vai apresentar – **Osmar, Pasa e Altamir**

9 – Participantes Workshop realizado em Lindoeste:

Boa Vista da Aparecida
Capitão Leônidas Marques

Lindoeste
Santa Lúcia

Nome	E mail	Telefone
Tadeu Celeste Bela – ACISLU	compras@ordevel.com.br	(45) 3288-1004
Silvio de Souza – Prefeito Lindoeste		(45) 8401-6044
Simplicio Rohde - ACELIN	Cooplaf.lindoeste@gmail.com	(45)3237-1513
Marcelo Guelere – ACELIN	marceloguelere@hotmail.com	(45) 3237-1099
Marcelo dos Santos – ACELIN	Mgs-mane@hotmail.com	(45) 3237-1191
Eliane Filipini - ACELIN	Filipini_matconstrução@hotmail.com	(45) 3237-1892
Wilsar Imroth - ACELIN	Filipini_matconstrução@hotmail.com	(45) 3237-1892
Ivanete da Silva - ACELIN	Ivanete1971@hotmail.com	(45) 3237-1025
Diego Calisto - ACELIN	Diego_agrotech@hotmail.com	(45) 3237-1025
Leoni da Silva - ACELIN	Los1961@gmail.com	(45) 3237-1587
César Debona - ACIBA		(45) 9105-0144
Marcos Bonatto - ACIBA		(45) 9123-8942
Renato Chernhak - ACIBA	Rto.cc@hotmail.com	(45) 3287-1590
Marcelo Brasso - ACIBA	marcelobrasso@hotmail.com	(45) 8423-5192
Peri Barbosa - ACIBA	peribn@gmail.com	(45) 9138-4379
Lucélia de Bona - ACIBA	Ludebona1@hotmail.com	(45) 9143-5324
Adriana Mota - ACIBA	adrianaforaza@hotmail.com	(45) 9135-1768
Marly Witimann - ACIBA	Aciba.bva@hotmail.com	(45) 9135-5315
Karina Zeni - ACIBA	Karina.zeni@hotmail.com	(45) 9148-9088
Rildo Peloso - ACIBA		(45) 9122-1755
Paulo Monteiro - ACELIN		(45) 9990-9879
Adilso Prigol - ACELIN		(45) 8428-0828

9.1 – Análise dos pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

Fortalezas <i>Pontos Fortes do Setor</i>	Oportunidades	Fraquezas <i>Pontos Fracos do Setor</i>	Ameaças
- Turismo rural; -Localização Geográfica; -Parque Nacional do Iguaçu; -Envolvimento das ACE's; -Usina Hidroelétrica; -Compras públicas locais; -Rodovia BR163; -Comitê gestor do SEBRAE; -Loteamentos; -Proximidade com Cascavel; -Apoio da prefeitura; -Exposições; -Associações de produtores rurais; -Disponibilidade de crédito para empresários;	-Turismo rural; -Agroindústrias; -Parque nacional; -Incubadoras; -BR 163; -Explorar os recursos naturais; -Capacitação de mão-de-obra; -Loteamento; -Parcerias poder público com sociedade e entidades privadas; -Área para indústrias; -Banco empreendedor; -Polo de educação a distancia; -Feira do produtor; -Associação trabalhar pelo desenvolvimento; -Recursos financeiros disponíveis; -Novas indústrias;	- Infraestrutura; -CODEB; -Falta de segurança; -Falta de transparência pública; -União do município com associações; -Comprometimento de todas as classes; -Condições viárias; -Obras inacabadas; -Falta de manutenção em estruturas públicas; -Sinalização de ruas; -Falta de incentivo a agricultura; -Falta de politica diferenciada para municípios com baixa IDH; -Falta de incentivo a indústria e comércio; -Descentralização de grande cooperativas para que industrializam nos municípios; -Alta carga tributária; -Falta de mão-de-obra qualificada -Apoio para a emater no município; -Alta inadimplência no comércio; -Falta de estrutura para saúde; -Falta de fiscalização para ambulantes; -BR 163;	- Política; -Inflação; -Gerenciamento dos recursos públicos; -Concorrência desleal; -Inadimplência elevada; - Comércio ilegal; - Falta de mão-de-obra; -Taxa cambial; - Corte de recursos a nível estadual e federal; - Crescimento desorganizado; - Falta de união; - Código florestal; - Impostos; - Desvio da BR 163; - Falta de inovação; - Comodismo social;

9.2 – Ações/Projetos Definidos pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

AÇÕES / PROJETOS	Quem	Quando
Duplicação da BR 163 e melhoria das vicinais	ACE's e poder público	
Projeto para aterros sanitários	ACE's e poder público	
Reestruturação da Ferroeste e prolongamento das vias do Sudoeste a Guairá	ACE's e poder público	
Programa para incentivar o planejamento do turismo nas cidades com potencial	ACE's e poder público	
Programa e/ou projeto para incentivos as agroindústrias	ACE's e poder público	
Criação e/ou adequação do setor de projetos (unificado entre os municípios)	ACE's e poder publico	
Reforma Política	ACE's e poder publico	
Implantação de Observatório Social nas cidades	ACE's e poder publico	
Reforma Tributária	ACE's e poder publico	
Incentivo a GARANTIOESTE	ACE's e poder público	
Descentralização e remanejo da arrecadação dos produtos industrializados pelas cooperativas	ACE's e poder publico	
Ação conjunta para melhoria de telecomunicação e internet	ACE's e poder publico	

9.3 - Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – Juliano Fuzinato;

Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – Juliano Fuzinato e Leoni da Silva (ACELIN)

Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.
Quem vai apresentar – Silvio de Souza – Prefeito de Lindoeste.

10 – Participantes Workshop realizado em Marechal Cândido Rondon:

Guaira
Mal Cdo Rondon
Maripá
Mercedes

Nova Santa Rosa
Palotina
Quatro pontes
Terra Roxa

Nome	E mail	Telefone
Luciano Cremonese	luciano@ultrasistemas.com.br	45 3284 5700
Neivo José Brill	neivojosebrill@gmail.com	45 3279 1155
William Giacobbo	chohausbier@hotmail.com	45 9969 2069
Sergio A Marcucci	unixeroxltada@brturbo.com.br	45 9978 7731
Egon Iapp	executivamercedes@hotmail.com	45 3256 1566
Ida Lorena Roehrs	acimacar@acimacar.com.br	45 3284 5701
Josué Maioli	acimacar@acimacar.com.br	45 9911 9922
Renan Vasconcelos	bancodoempreendedor@pr.gov.br	45 9985 6034
Gerson Grassia	gersongrassia@gmail.com	45 9817 5055
Valdemar E Kaiser	sindumar@sindumar.com.br ??	45 3254 1164
Lilian Fischer Müller	fischermuller@hotmail.com	45 3253 1486
Nilso Oliveira	oliveira.ns@hotmail.com	
Alsemira da Silva Reis	auxiliar2@acipapalotina.com.br e executiva@acipapalotina.co.br	45 3649 4254
Eloi Darci Podkowa	acimacar@acimacar.com.br	45 8819 2680
Albert Henke Xavier	Albert@hgelos.com.br	45 9991 7777
Fabiano E Lamb	felamb@hotmail.com	45 9974 5652
Daniel Ronaldo	Danielronaldo94@yahoo.com.br	45 9961 3489
Evandro Zelenski	Cerrolargo-@hotmail.com	45 8837 9807 e 3279 1350
Carla Rieger Bregoli	carlabregoli@hotmail.com	45 9910 2174
Marcos Antonio Canton	saladoempreendedor@maripa.pr.gov.br	44 3687 1101
Naiane Mateucci da Versa	mateucci@hotmail.com	44 8836 1169
Neri Jorge Leonhardt	nerileonhardt@hotmail.com	45 9941 7590
Gerson Jair Froehmer	Gerson@priori.com.br	45 8404 1802
Valentim Gilberto Naue	valentim@faciap.org.br	(45) 9925 7500 (41) 9697 3576



10.1 – Análise dos pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

<i>Necessidades</i>	<i>Pontos Fortes</i>	<i>Oportunidades</i>	<i>Fraquezas</i>	<i>Ameaças</i>
Aeroporto Regional	Turismo religioso	Clima favorável em comparação com outras regiões do Brasil	Problemas de infraestrutura comunicação: - celular; Internet e Telefonia	Governo Falta de infraestrutura, estradas e rodovias
Ferro oeste	Pequenas industrias	Gestores eleitos com visão empreendedora	Carga tributária para pequenas e micro empresas (substituições tributária)	Sistema Tributário (referente a economia
Infraestrutura logística geral	Qualidade de vida	Buscar instituições federais de ensino	Falta política com foco industrial e empresarial	Falta de mão de obra
Infraestrutura da comunicação	Povo Empreendedor	Turismo	Falta de mão de obra	Problemática descaminho
Educação	Eventos gastronômicos	Oportunidade de melhoramento da rede hoteleira “ Temos espaço”	Logística em infraestrutura estradas/acesso	Falta de Gestão compartilhada/poder público /Ace
Ampliação de Cursos Profissionalizantes Técnicos	Potencial Turístico	Predominância da classe média x poder aquisitivo maior do que as outras regiões	A proximidade com a fronteira(Zona livre)	Falta de Informações dados desconstrados
Universidades	Turismo de negócios	Cultura Empreendedora e Associativista bem elevada trabalhadores/empresários	Falta de fomento industrial com a mesma base do município	Falta de incentivos a permanência de pessoas (nova geração no agronegócio)
Desenvolvimento educacional de nível superior	Opções de vários cursos superiores	Agronegócios: empresas para agregamento de valor	Falta banco de dados com informações atualizadas/ indicadores econômicos locais	Invasão de terras pelos indígenas Quilombolas
Estimular a Cultura Industrial e Empresarial	Empresas de Gestão Local	Formação de mão de obra na transversal tecnológica	Eleições não unificadas	Problema – Fronteira Produção e criação vulneráveis ou sucetíveis ao controle dos outros

Indicadores econômicos	Sócio	Energia Elétrica disponível e estável	Parcerias com cooperativas de crédito e fortalecimento do consumo local	Falta profissionalização de Associações Comerciais para criar/Propor projetos de desenvolvimento para o município	Falta de reforma política
Profissionalizar a Gestão Empresarial		Posicionamento geográfico	Fortalecimento das políticas educacionais	Falta Gestão compartilhada/Associações Municípios e Administração	Falta de transparência nos mais diversos setores
Segurança Pública		Solo fértil	Qualidade de vida elevada	Falta Política Local de creches para todos	Falta de instituição para gerir (administrar os royalties). Unir o município/Cooperativismo/associativismo
Agilizar Judiciário		Recursos naturais	Oportunidade ao fomento a política industrial	Parques industriais sem planejamento infraestrutura/energia/água	Falta de visão, de desenvolvimento regional Ex: saúde está centralizado em Toledo
Saúde		Distribuição de renda/uniforme	Oportunidade de fortalecimento regional geograficamente falando	Falta Mão de Obra qualificada	
Articulação e Mobilização		Desenvolvimento Tecnológico	Integração agroindustrial	Falta agregação, valor, produtos primários, agropecuários	
Plano regional público com participações da classe empresarial		Aspectos culturais	Aproximação da classe empresarial e produtiva com instituições de ensino		
Mobilização empresarial para determinados fins		Associativismo	Possibilidade de crescimento imobiliário		
Aces agente de desenvolvimento local		Grande transformação de matéria prima em proteína	Média de população é jovem e economicamente ativa		
Estrutura de entretenimento		Criação dos observatórios Sociais nos municípios	Fortalecimento das instituições de ensino já existentes		
		Agroindústria			
		Produtividade agrícola			

	Condições Climáticas			
	Diversificação agrícola			
	Acesso a Capacitação			
	Indústria Moveleira			
	Geração de empregos			

10.2 - Ações Definidas pelos presentes

Foram determinadas iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

Nº	Ação	como	Quem	Quando
	Promover treinamentos e oferecer consultorias	<i>Através de convênios e parcerias Poder Público, Entidades, Sebrae, Universidades e cooperativas</i>	<i>Ida- Acimacar Evandro – Aciquap Naiani - Aciatra</i>	<i>02/2014 11/2014</i>
	Profissionalizar as Aces	<i>Através de capacitações, Treinamentos e Processo de Seleção</i>	<i>Bali – Aciatra Maripá Quatro Pontes Mercedes</i>	<i>04/09/2013 30/12/2014</i>
	Realizar pesquisa para a formação de banco de dados	<i>Realizar parceria com o Poder Público</i>	<i>Graciela – Ind. Comércio Naiane – Aciatra Evandro - Aciquap</i>	<i>02/2014 07/2014</i>
	Mobilização Empresarial	<i>Companhia Movimentos Serviços</i>	<i>Aces Poder Público Sociedade Daniel Ronaldo</i>	<i>12 meses 04/09/2015</i>
	Elaborar Projeto de Plano de Desenvolvimento Regional	<i>Criar metas, levantar indicadores, e buscar validação junto ao legislativo</i>	<i>Sergio Marcucci Aces Caciopar</i>	<i>Início em 2013(imediato) Término final de 2015</i>
	Realizar pesquisa de necessidade de negócios/serviços Demanda x Oferta	<i>Pesquisa de mercado (consumidor) ampla e direcionada sobre necessidades não satisfeitas</i>	<i>Gerson Grassia (Toledo)</i>	<i>Início janeiro 2014 Término dezembro 2014</i>

10.3 - Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – Charlene;

Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – Josué, Gerson e Bali

Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.
Quem vai apresentar – Josué, Gerson e Bali

11 – Participantes Workshop realizado em Medianeira:

Céu Azul
Matelândia
Medianeira

São Miguel do Iguaçu
Serranópolis do Iguaçu

Nome	E mail	Telefone
Lucas – Jornal Mensageiro	lucaszfv@hotmail.com	45-99839051
Ivonir Lodi – sind. Rural Medianeria	sindrural@arnet.com.br	45-99739330
Rineu Menoncil – Prf. Matelândia	menoncilrinei@hotmail.com	45-88234645
Maria Helena - Acime	acime@acime.com.br	45-99716934
Danilo Tombini- Sindicomercio	sincomed@hotmail.com	45-99727715
Maria Elena Barp – prefeitura	Maria_elena_sefrin@hotmail.com	45-88254556
Evandro Zago Zanella - Prefeitura	evandrozagozanella@hotmail.com	45-99386268
Evandro Alberto Oro – pref. Matetândia	Evandro_rangellz@hotmail.com	45-99305488
Wesley Rangel - Sicoob	Wesley_rangellz@hotmail.com	45-3262-3230
Elci Margarete Souza - acima	elcimsouza@gmail.com	45-99852110
Fabiane Moretto Stello – Pref. Matelândia	Fabi_pm@hotmail.com	45-32621723
Nilson – dir. Acima	Nilson@isotherme.net.com	45-8432-5777
Edson Alves de Oliveira – Câmara de Vereadores - Matelândia	edsonalves@gmail.com	45-98042919
Lucinir Bordin Pizoni	luceflores@matelnet.com.br	45-99082947
Tarlei Jr. Ampessan	Tarlei@hotmail.com	45-99219895
Luciana Dalpozzo		
Paulo Roberto - Acica	Pozehme@hotmail.com	45-3266-1334



11.1 – Análise do pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

Fortalezas <i>Pontos Fortes do Setor</i>	Oportunidades	Fraquezas <i>Pontos Fracos do Setor</i>	Ameaças
Diversificação rural	Parque tecnologico	Representação política deficiente	Indisponibilidade de mão de obra
Localização estratégica	Capacitação/ licitações	Baixo entrosamento entre os setores públicos e privados	Assistencialismos exagerado
Povo empreendedor	MERCOSUL/exportação/comercio exportação	Falta de planejamento a longo prazo	Instituições de ensino com metodologia engessada
Educação	Turismo	Deficiência na logística do escoamento da produção	Falta de infra estrutura (rodov,/estradas inte.(PY)
Comércio forte	Melhorar a cadeia produtiva	Pesada carga tributaria	Instabilidade econômica mundial/pais
Industrias sólidas	Produção agrícola/industrialização	Assistencialismo sem contra partida	Carga tributaria (estado/pais)
Solo fértil	Lago e Itaipu	Representação política	Localização geográfica (distancia X custos)
Produtor rural	Industrialização Definir e aproveitar a vocação da região	Garimpeiros de votos	
Agronegócio	Região de fronteira	Relação entre publico e privado	
Agricultura	Universidade tecnológica	Segurança	

Associações geral	Emprego com qualificação	capacitação	
Turismo	Projeto para alocação de verba		
Prestação de serviço			

11.2 - Ações Definidas pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

O que	Como	Quem	Quando
04-Formação de grupo em cada cidade	01.02-Reunião com as cidades de São Miguel e Serranopolis para apresentar o que foi construído 01.03-Grupo de discussões das 05 cidades(02 representante por municípios)	01.01-Juliano 01-02 - Iraci	30/10/2013 26 de setembro – 14 horas na Acime.
05-Troca de informações - CODEN	02.01- Convidar palestrante para falar do coden – Foz do Iguaçu e Maringá(evento par aos 05 municípios) 03.01 – Apresentar cases de sucesso	Maria Helena	
06-Identificação da vocação dos municípios	03.01 – Visitar o Sebrae ou identificar entidade que realizam está atividade		
04-Contratar consultoria	4.1- Entrar em contato com o consultor Carlos Paiva ou outra indicação.		
05-Diagnóstico	05.1 – Fazer diagnóstico das cidades;		

11.3 – Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

02-Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – **.Iraci Salete Mataczinski;**

02 - Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – **Matelândia - Luciana**

12 – Participantes Workshop realizado em Santa Helena:

Entre Rios do Oeste
Itaipulândia
Missal

Pato Bragado
Santa Helena

Nome	E mail	Telefone
Mauricio Spies	Mauricio_spies@sicredi.com.br	(45) 3282-1350
Jaime Lemuretz	patobragado@copagril.com.br	(45) 3282-1312
Jaime Scianeider	Jaimepb2@hotmail.com	(45) 3282-1477
Edson Wamms	Edson.industriaecomercio@santahelena.pr.gov.br	
Rogério Scherer	rogerio@patobragado.pr.gov.br	(45) 3282-1399
Fabricio Arenhardt – ACIAI	Bb_fabricio@hotmail.com	(45) 3559-5003
Charlene Ferrari	charleneferriari@hotmail.com	(45) 3559-8065
Neiva Theil – ACIAI	Aciai_adm@hotmail.com	(45) 3559-1431
Ramil dos Santos	ramilsantos@bol.com.br	(45) 3559-8096
Luiz Junges	luizjjunges@yahoo.com.br	(45) 3260-1109
Mauro Pauli	maurokpauli@hotmail.com	(45) 3244-2094
Sueli Wiedek	suelimodaspatoobragado@hotmail.com	(45) 3282-1717
Antonio Vastaush		(45) 9935-4154
Marcos Wirfel		(45) 3282-1745
Adejandre Bolsom	adejandreolsom@hotmail.com	(45) 8805-4420
Claudia Hilgert - ACIMI	claudiahilgert@hotmail.com	(45) 8423-0155
Daniele Buss - ACIMI	Dani_buss@hotmail.com	(45) 8828-0256
Adriano Wolkweis - ACIMI	adrianowolkweis@hotmail.com	(45) 8823-2055
Aline Arnolt - ACIBRA	acibra@gmail.com	(45) 3282-1411
Lidiane Klein – ACIBRA	acibra@gmail.com	(45) 3282-1411
Beatriz Zimpel - ACIBRA	acibra@gmail.com	(45) 3282-1411
Inacio Schaefer	Inacio_schaefer@hotmail.com	



12.1 – Análise dos pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

Fortalezas <i>Pontos Fortes do Setor</i>	Oportunidades	Fraquezas <i>Pontos Fracos do Setor</i>	Ameaças
- Incentivo a agricultura; -Incentivo a industrialização; -Área industrial; -Parceria entre prefeitura e associação comercial; -Povo trabalhador; -Investimento a educação; -Agropecuária forte; -Associação comercial forte; -Lei de incentivo a indústria e comércio; -Turismo lindeiro; -Matéria-prima em abundancia; -Incentivos ao FUNDEMIS; -Políticos comprometidos;	-Turismo de descanso; -Parceria publica privadas; -Agro industrialização; -Produção diversificada; -Cursos profissionalizantes; -Fabricas para industrializar matéria prima local; -Bioenergia / dejetos; -Potencial Hídrico; -Indústria de transformação da produção; -Hidrovia; -Criação de conselho de desenvolvimento econômico; -Potencial do lago para pesca; -Parceria com SEBRAE, SENAI, SESI etc;	- Estruturas públicas inchadas; -Turismo; -Falta de união; -Falta de mão-de-obra qualificada; -Falta harmonia entre poder legislativo e executivo; -Disputa de poder politico; -Dependência do poder publico (assistencialismo); -Má distribuição do orçamento público; -Segurança pública; -Falta de planejamento; -Logística de escoamento da produção; -Localização geográfica; -Falta de incentivo acadêmico; -Falta de lideranças nas esferas estaduais e federais -Dependência dos royalties da Itaipu	- Desemprego; -Corrupção; -Impostos; -Politica partidária; -Contrabando; -Individualismo; -Economia nacional; -Má gestão publica; -Efeitos Climáticos (seca); -Descontinuidade no poder publico; -Drogas; -Leis ambientais; -Concorrência desleal; -Nepotismo; -Índios; -Pouca segurança na fronteira.

12.2 – Ações/Projetos Definidos pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

AÇÕES / PROJETOS	Quem	Quando
Projeto para diminuir valor da energia elétrica para indústrias dos lindeiros	ACE's e poder público	
Ação conjunta para reforma tributária	ACE's e poder público	
Mobilização entre os municípios para a continuidade dos Royalties	ACE's e poder público	
Fomentar parceria entre Secretarias de Indústria e Comércio e Associações (ACISA)	ACE's e poder público	
Fomentar criação de observatórios sociais nos municípios	ACE's e poder público	
Movimento/ação para “tirar” poder da FUNAI	ACE's e poder publico	
Projeto integrado para implantar hidrovía	ACE's e poder publico	
Incentivo a projetos de bioenergia	ACE's e poder publico	
Implantação de incubadora industrial intermunicipal (consórcio intermunicipal)	ACE's e poder publico	
Ação para descentralizar batalhão de fronteiras	ACE's e poder público	
Mobilização para melhoria de rodovias da micro região	ACE's e poder publico	
Mobilização para extensão da ferrovia	ACE's e poder publico	
Regionalização da legislação ambiental (zoneamento de áreas)	ACE's e poder publico	
Disseminação do projeto de irrigação (ACISA)	ACE's e poder publico	

12.3 - Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – Juliano Fuzinato;

Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – Juliano Fuzinato e Clediane (ACISA)

Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.

Quem vai apresentar – Adejandre Bolsom (Pato Bragado), Jaime Lemmertz (Pato Bragado), Jaime Scianeider (Pato Bragado), Rogério Scherer (Pato Bragado) e Charlene Ferrari (Itaipulandia).

13 – Participantes Workshop realizado em Santa Teresinha:

Santa Terezinha
Foz do Iguaçu

[illegible]

13.1 – Análise do pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

Fortalezas <i>Pontos Fortes do Setor</i>	Oportunidades	Fraquezas <i>Pontos Fracos do Setor</i>	Ameaças
Agronegócios	Varejo e industria têxtil	Falta de revitalização no centro comercial	Período de seca ou geada
Construção civil em crescimento	Porto modal, transporte fluvial	Qualificação e comprometimento do empresário	Aumento do crime devido ao descaminho
Valorização imobiliária	Turismo rural	Falta de cumprimento do plano diretor	Falta de lazer para os jovens
Porto de areia	Frigorífico para peixe	Falta de lazer par aos jovens	Cidade de aposentados em busca de saúde
Setor industrial	Cursos e treinamentos	Falta de conselho municipal de desenvolvimento	Falta de especialidades médicas
Lago (turístico)	Esporte aquático	Qualificação profissional	Falta de investimento(fachadas e ampliação)
Áreas para expansão – R.C.I.	Desenvolvimento do turismo no lago(pesca)	Falta de fórum Cartório eleitoral Registro de imóvel	
Localização geográfica		Evasão comercial	
Prox. De Foz do Iguaçu		Falta de comprometimento da	

		população com o poder público	
		Falta de estrada boa na área rural	
		Falta de hospital	
		Falta da cooperação empresarial	
		Calçadas nos lotes	
		Falta a identificação da vocação do município	

13.2 - Ações Definidas pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

O que	Como	Quem	Quando
07-Diagnóstico	01.04-Prefeitura contratou uma empresa para desenvolver o Diagnóstico 01.05-Apresentação do diagnóstico	Isaías Alves, Adilson Wettermann Arlenio	30/12/2-13 Reunião de Quedas
02-Comprometimento da Sociedade Organizada	02.01-Implantar o CODESTI	Edilson Arlenio	28/02/2013
03-Cursos e Capacitações profissionalizantes	03.1-Reunião de alinhamentos com a Ace, Prefeitura e Sindicatos; 03.2- Definição do calendário do município de treinamento	Alceu Parise Gilberto	30/05/2014
04- Campanha de valorização da cidade	04.1- Campanha de valorização da cidade e comercio – Vivo aqui.	Valter Magalias	28/02/2014
05- Buscar a viabilidade de implantar.	05.1- Fórum 05.2- Cartório Eleitoral 05.3- Cartório de registro de imóveis	Valter Arlenio	30/04/2014
06- Definir calendário de reunião de trabalho	06.1- calendário de trabalho com acompanhamento de reuniões	Consultor Juliano	30/10/2013

13.3 – Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

03-Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – **.Iraci Salete Mataczinski;**

02 - Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – **Valter e Arlenio**

03 - Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.

Quem vai apresentar – **Valter e Arlenio**

13 – Participantes Workshop realizado em Vera Cruz do Oeste:

Vera Cruz do Oeste
São Pedro do Iguaçu

Ouro Verde do Oeste
Diamante do Oeste

Nome	E mail	Telefone
REGIANE BUZINARO	regianebuzzinaro@hotmail.com	45 99189881
KHALED NAKKA		45 32671489
ELISANGELA LIBRALINO	acid_dite@hotmail.com	45 88227401
JOÃO RODOLFO DANIEL	acina.nutrisulvec@rtm.k	45 91335338
AILTON CESAR ALVES	mrailtonalves@hotmail.com	45 84055100
RENATO CARLOS LAZZARI	renato@powert.com.br	45 84141566
MARCOS NOETZOLD	lojamarisol@bol.com.br	45 99866747
AHMAD ISSA	labveracruz@hotmail.com	
IRENE CEQUINATTO	irenecequinatto@hotmail.com	45 88151411
MOACIR D. LOTTI	moadomlotti@gmail.com	45 84137101
RODRIGO ALVES	cartorioalves@hotmail.com	45 32511354
ANDERSON MENEZES	Ander_pesca@hotmail.com	45 98296155
ROSEMARY E P N LUZ	rose.elias.brasil@gmail.com	45 32671767
OSMAR SILVA PEREIRA	osmarsp@gmail.com	45 91195958
Valentim Gilberto Naue	valentim@faciap.org.br	(45) 9925 7500 (41) 9697 3576



**CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL
PARA O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO,
SOCIAL, EDUCACIONAL E CULTURAL SUSTENTÁVEL
DA REGIÃO OESTE DO ESTADO DO PARANÁ.**





13.1 – Análise do pontos fortes, Fracos, Oportunidades e Ameaças percebidos na micro região.

<i>Necessidades</i>	<i>Fortalezas</i> <i>Pontos Fortes do Setor</i>	<i>Oportunidades</i>	<i>Fraquezas</i> <i>Pontos Fracos do Setor</i>	<i>Ameaças</i>
- Formar novos empreendedores; - Reforma Política; - Reforma Tributária; - Aeroporto; - Linhas de créditos; - Ferrovia (melhoria e ampliação); - Grupos de investimentos; - Transformação de matéria prima industrializada; - Infra-estrutura para escoamento da produção;	- Baixo nível de desemprego; - Alta produtividade, alta tecnologia no agronegócio; - Associativismo e Cooperativismo forte; - Parceria entre Prefeitura /ACE – “FORTE”; - Proximidade com poder Público; - O comércio e serviços atendem as necessidades; - Bem assistido por parceiros – SEBRAE, SENAC, PRONATERC etc; - Baixo custo de vida; - Política pública para ampliar a geração de empregos; - Ter mais de 50% ACES participando do CAPACITAR; - Iniciando uma maior receptividade de novos conhecimentos pelos empresários.	- Turismo rural; - Industrialização do produto primário; - Força no agronegócio; - Mão de obra barata; - Busca de parceiro- SEBRAE, PRONATEC, SENA E etc; - Aproveitamento dos recursos hídricos; - Capacidade de criação de núcleos (criar núcleo de produção).	- Infra-estrutura e logista; - Falta de mão de obra qualificada; - Inadimplência; - Falta de empreendedores; - Municípios muito próximos de grandes centros (como bairro); - Telecomunicações – telefonia celular, internet (precária); - Desinteresse na população em investir na educação; - No agronegócio o Município só fica com ISMS primário; - Infra-estrutura; - Dificuldade na implantação de parques industrial; - Legislação impeditiva de repasse financeiros as ACE’S, entidades	- Êxodo Urbano para grandes centros; - Comércio para internet; - Proximidade com Paraguai; - Despreparo do empresário; - Retorno da inflação; - Inadimplência; - Dependência de consumo, mercado internacional – grãos alimentos.

13.2 - Ações Definidas pelos presentes

São iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados pretendidos.

O que	Como	Quem	Quando
Capacitação	- Cursos (gestão desenvolvimento pessoal e técnico); - Viagens técnicas (para feiras, simpósios)	- Rodrigo, Rosemary, Moacir e Irene	- 15 de setembro/2013 até 31 de dezembro/2014
Industrialização	- Fortalecer o vínculo público e privado para recuperar e implantar atividades de industrialização (através do SIDERSOP)	- Moacir, Irene, Rodrigo e Rosemary	- Setembro/2013 até Dezembro/2014
União das ACE'S para participar das discussões terr. Oeste	-Formação de um grupo ACE'S	- ACE'S de: Diamante do Oeste; Vera Cruz do Oeste; Ouro verde do Oeste; São Pedro do Iguaçu; São José das Palmeiras(não participou)	- Próximos 12 meses com início de setembro/2013

8 - Encaminhamentos

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações conforme segue:

Digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes ao Workshop com os devidos encaminhamentos – REGIANE E MARCOS;

Organizar apresentação dos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas para ser apresentada na Reunião plenária da Coordenadoria em Quedas do Iguaçu no mês de outubro. – ROSEMARY, MARCOS MOACIR, RODRIGO

Apresentar na plenária de Quedas do Iguaçu o trabalho desenvolvido conforme apresentação organizada pelo grupo considerando ajustes que possam ser sugeridos e debatidos em momento oportuno por intermédio da participação via email ou outro dispositivo de trocas de informações.
Quem vai apresentar – ROSEMARY E RODRIGO

8 – Encaminhamentos Gerais

Ao final do Workshop os participantes firmaram alguns encaminhamentos para que este trabalho tenha continuidade e tenha suas realizações concluídas.

Foi estruturado um grupo de apoio e realizações e a digitação do relatório a partir do material produzido pelos presentes aos Workshop com os devidos encaminhamentos. A partir de cada trabalho foram organizados 09 (nove) apresentações plenárias na Reunião Executiva da Coordenadoria que ocorreu na Cidade de Quedas do Iguaçu. As apresentações citadas mantêm referência aos principais componentes percebidos no trabalho participativo e as atividades que serão desenvolvidas por cada grupo constituído em todos os Workshop realizados.

9 - Considerações sobre o Plano de Ação

Dando continuidade ao trabalho conjunto os participantes deverão detalhar as Atividades em nível operacional, elaborando o Plano de Ação, observando os seguintes passos:

1. Estabelecer o **Prazo de Execução** para cada ação/atividade (início e término).
2. Identificar os **Colaboradores** que auxiliarão no cumprimento da Ação.
3. Levantar os **Recursos Necessários** para o cumprimento da Ação
4. Identificar os **Parceiros** (entidades, órgãos, empresas, etc.) da Ação
5. Identificar as **Marcos Críticos** (Sub-Atividades) necessários para o atingimento do objetivo pré-estabelecido, contendo: - Executor; - Data para realização da ação (início/término); - Recursos Necessários; - Acompanhamento (executado - Sim ou Não).

Recomenda-se para isso, ainda trabalhando no enfoque participativo, a continuidade da lógica de detalhamento de todo o conjunto de atividades do Plano. É de fundamental importância que **grupos de trabalho** tenham a oportunidade de estruturar logicamente conjuntos de sub-atividades, necessárias e suficientes para o alcance da situação desejada de cumprimento em relação a cada uma das atividades previstas para todos os objetivos que compõem a estratégia elaborada. A situação esperada de cumprimento (antecipação dos resultados), poderá ser utilizada como um indicador de processo.

Enfatiza-se também a importância de se **trabalhar de forma participativa**, possibilitando a definição conjunta pelos envolvidos na execução das atividades, do tempo necessário, do período mais recomendado para a realização das mesmas, da articulação das atividades entre si e avaliação dos períodos de execução considerados críticos.

O processo de revisão e atualização das ações deverá então ser sistematizado durante o ciclo de vida do Plano.

O Plano deve conter em si as condições para seu controle através de parâmetros que servirão para comparação com o realizado:

- a) Que espécies de informações de “*feedback*” devem ser prestadas periodicamente a cada responsável, a fim de que se possa verificar se os resultados reais estão sendo alcançados de acordo / em desacordo com a parte do plano pelo qual é responsável.
- b) Com que frequência cada componente das informações de controle será fornecido.
- c) Como devem os componentes das informações de controle ser apresentados, a fim de que se possa:
 - compreendê-los facilmente;
 - observar ao mesmo tempo as informações importantes e as respectivas relações.
- d) Fixar a data em que se deve ser feita uma análise geral de resultados em confronto com os parâmetros do plano.
- e) Determinar quais e como os elementos de resultados devem alimentar o Sistema de Informações (*Feedback*)

Micro regional				O DE AÇÃO		Nº 01 /2013	
1. Objetivo Geral: Desenvolvimento da Micro Região							
2. Resultados:							
3. Ação: Estimular o associativismo empresarial							
4. Descrição da ação: Criação de núcleos intermunicipais da micro região							
5. Número de pessoas: Municípios da micro região							
6. Prazo para execução: 01/09/2013 a 01/12/2014				7. Responsável: Fabiola – Aciac e Karina – Acicaf			
8. Colaboradores:				9. Parceiros: Associações comerciais			
10. Recursos necessários: (materiais, equipamentos, financeiros, horas técnicas)							
Sugestão: Utilizar planilha de simulação de eventos do CAPACITAR							
Atividades a serem desenvolvidas							
11. Marcos críticos (sub atividades)	Executor	Início	Término	Percentual de esforço	Executado		
					Sim	Não	
12. Quem cobra as ações/projetos:							

Micro regional				O DE AÇÃO		Nº 01 /2013	
1. Objetivo Geral: Desenvolvimento da micro região							
2. Resultados:							
3. Ação: Redução de inadimplência							
4. Descrição da ação: Conscientizar os empresários a praticas de vendas, estimulando o uso do cartão, (dinheiro plástico).							
5. Número de pessoas: Municípios da micro região							
6. Prazo para execução: 02/09/2013 a 31/12/2013				7. Responsável: Gasparelo			
8. Colaboradores:				9. Parceiros:			
10. Recursos necessários: (materiais, equipamentos, financeiros, horas técnicas)							
Sugestão: Utilizar planilha de simulação de eventos do CAPACITAR							
Atividades a serem desenvolvidas							
11. Marcos críticos (sub atividades)		Executor	Início	Término	Percentual de esforço	Executado	
						Sim	Não
12. Quem cobra as ações/projetos:							